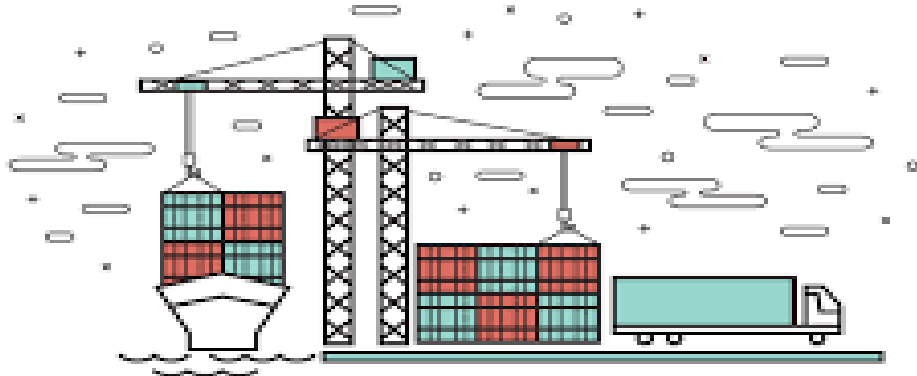


# "Η Διερεύνηση της Ενσωμάτωσης των «Social» Κριτηρίων στις Συμβάσεις Παραχώρησης"



Θεόδωρος Στυλιάδης  
Ναυτιλιακός Οικονομολόγος, Ph.D

4/6/2025  
Πειραιάς

## Εισαγωγή

Λιμάνια ως Μοχλός  
Ανάπτυξης

License to Operate

Ολιστική προσέγγιση  
βιωσιμότητας



**1** Διευκόλυνση Διεθνούς Εμπορίου – Κυκλοφορίας  
Εμπορευμάτων Συμβολή στην Οικονομική Ανάπτυξη & την  
Σύγκλιση - Ολοκλήρωση Παγκόσμιας Οικονομίας

**2**

Εξωτερίκευση σημαντικού περιβαλλοντικού και  
κοινωνικού κόστους

**3**

Ανάγκη εξισορρόπησης μεταξύ αποτελεσματικότητας /  
ανταγωνιστικότητας και κοινωνικών αναγκών –το  
«πρασίνισμα των λιμένων δεν είναι πλέον αρκετό»

**4**

Ανάγκη για βιώσιμες λιμενικές λειτουργίες σε Οικονομικό,  
Περιβαλλοντικό ΚΑΙ Κοινωνικό Επίπεδο

## Status Quo - Προκλήσεις Θεωρίας & Πράξης

- Παρά τη διαμόρφωση μιας πολυδιάστατης προσέγγισης αναφορικά με τη βιωσιμότητα:
  - *TBL*
  - *17 SDG's*
  - *Πράσινη Συμφωνία*
  - **αλλά και βιβλιογραφικά** - προσαρμόζοντας τα ανωτέρω στην περίπτωση της λιμενικής βιωσιμότητας
- Παρατηρείται ότι **η κοινωνική διάσταση της βιωσιμότητας παραμένει εννοιολογικά κατακερματισμένη και μεθοδολογική μη ανεπτυγμένη.**
- Σε σύγκριση με τον **περιβαλλοντικό και οικονομικό πυλώνα**, για τους οποίους έχουν διαμορφωθεί συγκεκριμένα πλαίσια αναφοράς & δείκτες (KPI's) οι οποίοι ολοένα και περισσότερο ενσωματώνονται και στις συμβάσεις παραχώρησης – **ο κοινωνικός πυλώνας χαρακτηρίζεται ακόμα:**
  - Ασάφεια αναφορικά με το «τι» ουσιαστικά αποτελεί κοινωνική λιμενική βιωσιμότητα
  - Δυσκολία καθορισμού **κατηγοριών, μετρήσιμων δεικτών αλλά και εργαλείων** για την μέτρηση των κοινωνικών εξωτερικοτήτων
  - **Απουσία κοινωνικών κριτηρίων/δεσμεύσεων στις λιμενικές συμβάσεις παραχώρησης** (χωρίς ποσοτικούς στόχους ή υποχρεωτική αναφορά)
- Εν πολλοίς, η κοινωνική επίδοση των λιμένων χαρακτηρίζεται ακόμα ως **δευτερογενούς σημασίας πυλώνας της λιμενικής βιωσιμότητας**

## Ο κοινωνικός πυλώνας της λιμενικής βιωσιμότητας

- Δεδομένου ότι οι συμβάσεις παραχώρησης αποτελούν το πιο προσφιλές εργαλείο στα χέρια των λιμενικών αρχών για να επηρεάσουν και να διαμορφώσουν τους όρους μιας μακροπρόθεσμης βιώσιμης ανάπτυξης– **Θα πρέπει να αξιοποιηθεί αυτό το εργαλείο, έτσι ώστε ενσωματωθούν σε αυτό και οι διαστάσεις της κοινωνικής βιωσιμότητας.**
- **Οριοθέτηση και διαμόρφωση ολιστικής προσέγγισης για την κοινωνική λιμενική βιωσιμότητα:**
  - **Εσωτερική Διάσταση (επιχείρηση / παραχωρησιούχος)**
    - Ανθρώπινο δυναμικό: εργασιακές συνθήκες, ασφάλεια, εκπαίδευση
    - Εσωτερική εταιρική κουλτούρα και διαχείριση διαφορετικότητας και συμπεριληπτικότητας
    - Διαφάνεια, συμμετοχικότητα και λογοδοσία εντός του οργανισμού
  - **Εξωτερική Διάσταση (προς κοινότητα / περιβάλλον)**
    - Ευημερία τοπικών κοινοτήτων και σχετιζόμενων ενδιαφερόμενων μερών
    - Συμμετοχικές διαδικασίες και συνεργασία με κοινωνικούς εταίρους, τοπική αυτοδιοίκηση κτλ. για τον προσδιορισμό των κατά περίπτωση εξωτερικοτήτων (μέτρηση αντικτύπου των λιμένων στην ποιότητα ζωής)
    - Μακροπρόθεσμη Κοινωνική αποδοχή μέσα από ενίσχυση της διαφάνειας

## Ο κοινωνικός πυλώνας της λιμενικής βιωσιμότητας

- Μετάβαση από παθητικές κοινωνικές υποσχέσεις σε ενεργές συμβατικές δεσμεύσεις στο πλαίσιο των λιμενικών συμβάσεων παραχώρησης
- Εν τη απουσία ολιστικού κοινωνικού πλαισίου αναφοράς αλλά και συγκεκριμένων κοινωνικών δεικτών, οι οποίοι αφορούν το εσωτερικό και εξωτερικό λιμενικό περιβάλλον, θα μπορούσε να αξιοποιηθεί το πιο διαδεδομένο πρότυπο παγκόσμιου reporting βιωσιμότητας - **GRI (Global Reporting Initiative)** , που παρέχει **δομή, δείκτες και μεθοδολογία** για να δημοσιοποιούν οι οργανισμοί τη βιωσιμότητά τους με διαφάνεια (ESG αναφορές).
- Μέσα από την **ανάλυση ουσιαστικότητας (materiality analysis)** οι λιμενικοί οργανισμοί θα μπορέσουν καταρχάς να **εντοπίσουν και να ιεραρχήσουν τα ζητήματα κοινωνικής βιωσιμότητας** που αντιμετωπίζουν διαμορφώνοντας έναν μοναδικό Χάρτη Κοινωνικής Ουσιαστικότητας - ο οποίος θα **απαρτίζεται από συγκεκριμένους μετρήσιμους δείκτες (GRI)**
- Βάσει αυτών των δεικτών επί ουσιαστικών κοινωνικών θεμάτων, οι οποίοι που θα αποτελούν **ειδικό πρόσθετο κεφάλαιο στις συμβάσεις παραχώρησης με υποχρεωτική εφαρμογή**, θα αξιολογείται και η κοινωνική επίδοση του παραχωρησιούχου.

**Κοινωνικά Πεδία **GRI** που αφορούν το εσωτερικό περιβάλλον της κοινωνικής βιωσιμότητας που θα μπορούσαν να ενσωματωθούν στις λιμενικές συμβάσεις παραχώρησης**

| <b><u>Πεδίο</u></b>               | <b><u>GRI Πρότυπα</u></b>        | <b><u>Ενδεικτικό Περιεχόμενο</u></b>                             |
|-----------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Απασχόληση & Ανθρώπινο Δυναμικό   | <b>GRI 401</b>                   | Πρακτικές πρόσληψης- αρ. προσλήψεων, σταθερότητα θέσεων, παροχές |
| Εκπαίδευση & Ανάπτυξη             | <b>GRI 404</b>                   | Προγράμματα κατάρτισης, επαγγελματική εξέλιξη                    |
| Διαφορετικότητα & Ίση Μεταχείριση | <b>GRI 405</b>                   | % Φύλο, ηλικία, ισότητα ευκαιριών, αρ. διακρίσεων                |
| Υγεία & Ασφάλεια Εργαζομένων      | <b>GRI 403</b>                   | Μέτρα πρόληψης ατυχημάτων, εκπαίδευση H&S, ιατρικές υποδομές     |
| Εργασιακές Σχέσεις                | <b>GRI 402</b>                   | Συλλογικές διαπραγματεύσεις, συνδικαλιστικά δικαιώματα           |
| Ισορροπία Εργασίας – Ζωής         | <b>Συνδυαστικά (GRI 401/404)</b> | Ευέλικτα ωράρια, υποστήριξη οικογενειών                          |

**Κοινωνικά Πεδία GRI που αφορούν το εξωτερικό περιβάλλον της κοινωνικής βιωσιμότητας που θα μπορούσαν να ενσωματωθούν στις λιμενικές συμβάσεις παραχώρησης**

| Πεδίο                                         | GRI Πρότυπα                                 | Ενδεικτικό Περιεχόμενο                                             |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Σχέσεις με Τοπική Κοινότητα                   | <b>GRI 413</b>                              | Κοινωνική αποδοχή, συμμετοχή κοινοτήτων, επενδύσεις                |
| Ανθρώπινα Δικαιώματα στην Εφοδιαστική Αλυσίδα | <b>GRI 414</b>                              | Αξιολόγηση προμηθευτών σε θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων            |
| Κοινωνικές Επιπτώσεις Λιμενικών Λειτουργιών   | <b>GRI 411–412</b>                          | Σεβασμός δικαιωμάτων κοινοτήτων & αυτοχθόνων, κοινωνική συμμόρφωση |
| Καταγγελίες & Διαβούλευση Κοινού              | <b>GRI 102-43, GRI 418</b>                  | Συμμετοχή stakeholders, προστασία προσωπικών δεδομένων             |
| Εθελοντισμός & Κοινωνικές Δράσεις             | GRI 413 (μη χρηματοοικονομικές επενέργειες) | Πρωτοβουλίες κοινωνικής συνοχής και στήριξης                       |

## Συμπερασματικά

- Τα GRI πρότυπα μπορούν να αποτελέσουν ένα αρχικό **πλαίσιο για την προσαρμογή και την ενσωμάτωση των κοινωνικών διαστάσεων της βιωσιμότητας** στις λιμενικές συμβάσεις παραχώρησης
- Η ενσωμάτωση & **μέτρηση του κοινωνικού αντικτύπου** των λιμενικών παραχωρήσεων μέσα από την αξιοποίηση του GRI πλαισίου :
  - Θα οδηγήσει σε **αναβάθμιση του κοινωνικού πυλώνα της βιωσιμότητας και της προσοχής που τυγχάνει** (από την λιμενική αρχή, τους παραχωρησιούχους κτλ)
  - Θα συμβάλει στην περαιτέρω **ενίσχυση της κουλτούρας μέτρησης των κοινωνικών επιδόσεων του λιμένα**
  - Θα αυξήσει τη **κοινωνική αποδοχή/ ενσωμάτωση των λιμένων** καταστρώνοντας τους πολίτες πρεσβευτές και συμμετέτοχους της βιώσιμης λιμενικής ανάπτυξης
  - Θα οδηγήσει σε περαιτέρω **εξειδίκευση και ανάπτυξη κοινωνικών δεικτών που ξεπερνούν τα πλαίσια των προτύπων**
  - Θα συμβάλει στη διαμόρφωση **πραγματικά βιώσιμων λιμενικών συμβάσεων παραχώρησης, με όρους οικονομικούς, περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς.**



Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας!

